

【崇州大講堂】

掌握机遇·发展崇州



主讲人：曾宪章 博士

美国百人会 · 理事

晓龙基金会 · 董事长

南开国际管理论坛 · 执行主席

天津市市长 · 经济顾问

Oct.21, 2013

内 容

- | | |
|------------|-----------|
| 1. 四川发展机遇 | P2 - P4 |
| 2. 打造六大软环境 | P5 - P5 |
| 3. 招才引智 | P6 - P11 |
| 4. 招商引资 | P12 - P13 |
| 5. 新九通一平 | P14 - P14 |
| 6. 扬州案例 | P15 - P15 |
| 7. 结论 | P16 - P20 |

曾宪章博士背景 (Background)

**China
Lab**

加速孵化器

2001 ~ Now

- (a) 上海: Acorn Asia 、北京、天津、深圳
- (b) 提供Incubator、资金及Mentors

晓龙基金会

Education , Environment

1992 ~ Now

- (a) 清大总裁班; 上海大学EMBA; 香港大学; 南开大学
- (b) 培训上市企业: 深圳TCL; 北京东方电子; 天津中环电子等
- (c) 环保: 美国ECO (益客) 基金会; 北京地球村;
在北京、四川、云南各地大量种树

**东怡科技
(E-TECH)**

Communication Company

1989 ~ 1997

- (a) CPE: Fax/Modem; ISDN/TA; Cable Modem
- (b) Transmission: U-Gain; HDSL; H-Pipe; ADSL

**全友电脑
(MICROTEK)**

两项世界级产品

1980 ~ 1988

- (a) MICE (微电脑开发系统)
- (b) Scanner (影像扫描仪)

**赠与亚洲基
金会
Give2Asia
Foundation**

Board of Trustee

2003 ~ Now

**玉山科技协
会**

共同创始人

1990 ~ Now

全美华人最大科技协会, 共15个分会

你以为这是香港？

这是中国的重庆





你以为这是悉尼？

这是中国的青岛

A nighttime photograph of the Bund in Shanghai, China. The image shows several grand, classical-style buildings illuminated with warm yellow lights. The most prominent building on the left is the Shanghai Municipal Council Building, featuring a large clock tower. In the foreground, a street is visible with a bus and other vehicles, their lights blurred due to motion. A street sign on the left points left towards the 'Wanpu Sightseeing Tunnel'. A blue street sign on the right indicates directions for Nanpu Bridge, Fuzhou Road, Henan Road, and Zhongyuan Road. The overall scene is a vibrant display of urban architecture and city life.

你以为这里是伦敦？

这是中国的上海

四川发展机遇

1. 西部大开发
2. 成渝经济区
3. 天府新区
4. 高铁经济
5. 崇州：后发先至

中国人的活力

1. 开放机制

2. 学习机制

3. 竞争机制

战略思考

1. 产业升级

劳动密集→技术密集

- a. 提升产品与服务的技术含量
- b. 提升整体的附加价值

2. 核心竞争力

- a. 低成本
- b. 高品质
- c. 快速反应（定期）

3. 拳头产业

- a. 基础工业
- b. 零部件工业

4. 深化管理

制造业的合理化和自动化

打造六大软环境

1. 创造有竞争力的投资环境
2. 创造有优势的工作环境
3. 创造有特色的教育环境
4. 创造有品质的文化环境
5. 创造有品位的旅游环境
6. 创造能永续发展的生活环境

招才引智

1. 培养内部人才

例：天津TEDA

卡内基讲座

2. 引进外部人才

例：千人计划

提升人力资源 (High Quality People)

1. 培训官员· 执政能力

(Vision & Execution)

2. 培养企业家· 经营能力

(Corporate Success)

3. 培养主管· 解决问题能力

(Advanced Problem Solving Skills)

4. 培养个人· 提升素质

(Individual Success)

培养官员四种能力

1.加强“战略思维，全盘思考”能力

a.看长远 b.看全面 c.看优先顺序

2.具国际视野，与国际接轨的能力

a.知道国际最新趋势

b.学习他国的经验与教训

c.见世面——世界眼光

3.实际操作的管理能力

a.学规划，学管理

b.学习“抓大放小”

c.“分析问题”的能力

d.“解决”群众关心的大“问题”

4.学习现代化

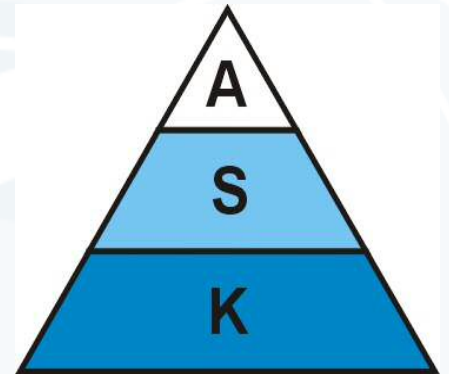
a.观念 b.专业知识 c.技能

成功三条件：ASK

～卡内基训练～

1. Knowledge (知识 or 能力)

- (a) 丰富的专业知识
- (b) 才能, 经营的天赋
- (c) 成功的基石



2. Skill (技能)

“良好的技能”: 如沟通能力、领导力, 人际关系能力, 及表达能力等

3. Attitude (态度 or 热情 or 思维方式)

- (a) 自信、积极、热忱的“工作态度”
- (b) 负分: 不满, 嫉妒, 愤怒, 仇恨
正分: 开朗, 助人, 善良, 诚实

成功五大动力

培养自信

有效沟通能力

加强人际关系

发展领导力，提升影响力

克服忧虑，控制压力

卡内基讲座

[培训沟通技巧 · 打造政府新形象]

1. 建立为人民服务的专业形象

- a. 面对变革与时俱进，做新世纪的领导人
- b. 增强领导人专业形象，有效传播施政绩效
- c. 创造良好第一印象，增强招商引资的正向形象

2. 赢得合作的沟通能力

- a. 有效沟通互动，扩大影响力，建立和谐及信任
- b. 练习提问技巧，掌握问题关键因素
- c. 积极聆听，增强对个人及团体的工作效率

3. 用沟通落实执行力

- a. 管理负面态度，创造正向工作氛围
- b. 了解情绪，有效态度控制，做情绪的主人
- c. 运用卡内基沟通原则，赢得合作，解决歧异

招商引资

1. 技术背景

2. 留学及国外工作经验

3. 语言能力

4. 国际接轨

5. “积极，开放”的领导风格

6. “明快果断”的特质

7. “纳税人是上帝”

只要承诺了，不管有多困难，
一定替投资商办到

8. 不推托，不官僚

网络世界·新观念

1. 建立双赢（**Win-Win**）的价值观

（并非“你输我赢”的想法）

2. 建立沟通（**Communication**）的能力

- a. 有勇气让别人了解你的想法
- b. 站在他人立场，为他人着想

3. 拥有整合（**Synergize**）的概念

- a. 扮好自己的角色
- b. 肯定他人的努力
- c. 发挥 $1+1 > 2$ 的效果

建立“新九通一平”的软环境

九通：1.信息通
2.市场通
3.法规通
4.配套通
5.物流通
6.资金通
7.人才通
8.技术通
9.服务通

一平：面向21世纪的新经济平台
[企业发展,软环境]

案例一：揚州

1. 行政效率

2. 服務熱忱

a. 新九通一平：打造優質軟環境

b. 煙花四月下揚州：

(1) 化整為零

(2) 優質服務

(3) 簽署MOU

(4) “領先一步，勝人一籌”

期勉干部

1. 多學習：提升個人的競爭優勢
 - a. 現代化：英語；計算機
 - b. 卡內基：溝通，領導，激勵，團隊
 - c. 教練培訓：陳朝益總裁

2. 走向市場：全面“接軌”市場
 - 國際化
 - 現代化

3. 走向外界：借助外力，借鑑經驗
加快發展。

4. 落實工作：提升工作及團隊效率
行政效率與熱情

个人蓝海策略

1. 培养个人的竞争优势

- a. 主动积极 (Pro-Active)
- b. 充满热情 (Passion)
- c. 灵活自信 (Self-Trust)
- d. 诚信，正直 (Integrity)

2. “创造价值，脱颖而出”

Creating value, to differentiate!

3. 追求卓越，**创新** 每一天

贵人相助

找伯乐，创机会

Find Mentors,
Create Opportunities



梦想改变世界



Anything is possible!

重要资讯

1. 全球华人竞争力基金会/总裁学苑

石滋宜博士 E-Mail : 0001@gccf.org

北京联络： E-Mail : homey@csg.com.cn

Home Page : [http:// www. ceolearning. org.cn](http://www.ceolearning.org.cn) (简体版)

2. 卡内基训练

北京:赵卜成先生

E-Mail : david_chao@dale-carnegie.com

Home Page : [http://www. carnagebj.com](http://www.carnegiebj.com)

3. 美國百人會

www.committee100.org

4. 全球玉山科技協會

www.montejade.org

www.mjglobal.org

5. 南开国际管理论坛

执行主席：曾宪章博士 @北京, 亚运村

E-Mail : tsengabc@public.bta.net.cn

天津联络：郝晨博士 (022)2350-0466

Home Page : www.nankaiforum.org